«УТВЕРЖДЕН»
Советом директоров
АО «Новосибирскэнергосбыт»
Протокол №б/н от 16.04. 2026 года

Годовой отчет Общества с ограниченной ответственностью «Энергосбытовая компания «Потенциал»

за 2025 год

Генеральный директор ООО « ЭСК «Потенциал» О.Н.Зарубина

/_____/

«16» апреля 2026.

Содержание

Обращение Генерального директора

Раздел 1. Общие сведения
1.1 Общая информация об Обществе
1.2 Факторы риска

Раздел 2. Деятельность Общества на рынках электроэнергии и мощности

Раздел 3. Управление Обществом
3.1 Устав Общества
3.2 Структура и состав органов управления и контроля
- Общее собрание участников
- Совет директоров
- Единоличный исполнительный орган

3.3 Вознаграждение органов управления

Раздел 4. Уставный капитал
4.1. Уставный капитал
4.2 Чистые активы

Приложения:
1. Сделки Общества
2. Справочная информация

Уважаемые партнеры!

Основным видом деятельности нашего Общества являются:

- покупка электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности);
- реализация (продажа) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам);
- продажа и установка счетчиков электрической энергии;
- проектирование, монтаж, наладка узлов учета электрической энергии и их сервисное обслуживание;
- выполнение проектов энергоснабжения, осуществление электромонтажных работ, электрических измерений и испытаний, энергоаудита;
- проектирование, продажа, установка, обслуживание АСКУЭ (Автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии);

В 2026 году мы планируем увеличить охват клиентов за счет предложения потребителям электрической энергии качественного сервиса и оптимальной цены, а также нового сервиса для предприятий малого и среднего бизнеса.

Генеральный директор
ООО ЭСК «Потенциал» О.Н.Зарубина /_____/

Раздел 1. Общие сведения

1.1. Общая информация об Обществе

1. Наименование, фирменное наименование на русском языке (полное и (или) сокращенное)	**Общество с ограниченной ответственностью «Энергосбытовая компания «Потенциал»**
2. Наименование на иностранном языке (полное и (или) сокращенное) (при наличии)	**Limited liability company «Energy sales company «Potential»**
3. Организационно – правовая форма	**Общество с ограниченной ответственностью**
4. Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) - для резидента;	**5406801882**
5. Сведения о государственной регистрации: для резидента: -Основной государственный регистрационный номер; - Дата государственной регистрации; - Место государственной регистрации (местонахождение).	**1195476078005, Дата регистрации - 25.10.2019г., Место регистрации (местонахождение) - 630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Некрасова, дом 54, кабинет 902**
6. Адрес юридического лица (адрес юридического лица на территории государства, в котором оно зарегистрировано)	**630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Некрасова, дом 54, кабинет 902**
7. Код в соответствии с Общероссийским классификатором объектов административно - территориального деления (ОКАТО) (при наличии).	**35.14 Торговля электроэнергией**

Перспективы развития Общества

Основной задачей Общества в 2025 - 2026гг. является выполнение целевых показателей в рамках 3 стратегических направлений развития:

- Укрепление на рынке продажи электрической энергии;
- Построение новых эффективных бизнес-процессов;
- Клиентоориентированность.

Перечень нормативных актов, регулирующих деятельность Общества:

- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Жилищный кодекс Российской Федерации;
- Трудовой кодекс РФ;
- Кодекс РФ об административных правонарушениях;
- Арбитражно-процессуальный кодекс РФ;
- Гражданско-процессуальный кодекс РФ;
- Кодекс административного судопроизводства РФ;
- Налоговый кодекс РФ
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- Федеральный закон от 27.12.2018 N 522-ФЗ "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации".
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.03.2003 №36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Закон РФ от 07.02.1992 N 2300-1 «О защите прав потребителей»;
- Федеральный закон от 02.10.2007 N 229-ФЗ «Об исполнительном производстве»;
- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 05.03.1999 № 46-ФЗ «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 08.08.2001 №129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 26.10.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»;
- - Федеральный закон от 02.05.2006 N 59-ФЗ "О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации"
- - Федеральный закон Российской Федерации от 26.12.2008 N 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- и другие нормативные акты.

1.2. Факторы риска

Отраслевые риски

Страновые и региональные риски

Страновые риски

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации тесно связана с экономическими процессами, происходящими в мире. Для Российской Федерации, чья экономика ориентирована на сырьевой экспорт, существует угроза падения производства в ориентированных на экспорт отраслях промышленности в случае падения мировых цен на продукцию указанных отраслей (нефть, газ, металлы). Вследствие резкого снижения цен на энергоносители (нефть, газ), возможен спад промышленного производства во многих субъектах Российской Федерации, что может привести к снижению потребления электроэнергии. В том числе, нельзя исключить обострения общественных противоречий, роста безработицы, усиления инфляции.

Региональные риски

В целом, Новосибирская область характеризуется благоприятными природно-климатическими условиями, благоприятной экологической и этнокультурной ситуацией и толерантными межнациональными отношениями.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионе, в котором Общество осуществляет основную деятельность: возможность военных конфликтов, введения чрезвычайного положения, проведения крупномасштабных забастовок в регионе оцениваются как маловероятные.

В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), Общество учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких обстоятельств.

При этом Общество исходит из того, что в соответствии со ст. 401 Гражданского кодекса Российской Федерации лицо, не исполнившее обязательство вследствие непреодолимой силы, к обстоятельствам которой относятся указанные выше события, не несет ответственности перед контрагентом. Это положение приводится также в текстах договоров, заключаемых Обществом с его контрагентами.

В случае возникновения одного или нескольких вышеперечисленных рисков Общество предпримет все возможные меры по нивелированию сложившихся негативных последствий. Определение в настоящее время конкретных действий и обязательств Общества при наступлении какого-либо из перечисленных в настоящем разделе событий, относящихся к обстоятельствам непреодолимой силы, не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне какого-либо контроля.

Правовые риски

Основные правовые риски в деятельности Общества связаны именно с неопределенностью особенностей правового регулирования отдельных видов услуг и условий хозяйственной деятельности в электроэнергетике. Несовершенство нормативной базы является существенным риском, влияющим на деятельность Общества в условиях реформирования, вносит определенные сложности в порядок формирования взаимоотношений с потребителями и иными субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии.

Налоговые риски

Изменения в налоговом законодательстве, в том числе возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей хозяйственно-финансовой деятельности, изменение порядка исчисления налогов может привести к увеличению расходов и снижению объема денежных средств, остающихся на предприятии на финансирование текущей деятельности и исполнение обязательств, что неблагоприятным образом скажется на деятельности. По мнению Общества, данные риски влияют на Общество так же, как и на всех субъектов рынка. Начиная с 2010 года наблюдается общая тенденция увеличения налоговой нагрузки на организации и предпринимателей, в связи с чем, данный риск рассматривается как средний.

Правоприменительный риск:

Пробелы правового регулирования федеральных законов или положения федеральных законов, допускающие разное толкование одних и тех же вопросов, зачастую не позволяют надлежащим образом урегулировать существующие проблемы правоприменительной практики. Данный риск рассматривается как средний.

Валютное и таможенное регулирование:

Изменения валютного законодательства Российской Федерации не затрагивают деятельность Общества, так как Общество осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке, все доходы и расходы номинированы в рублях Российской Федерации и, следовательно, не влекут за собой возникновения правовых рисков.

Раздел 2. Деятельность Общества на рынках электроэнергии и мощности

Общество реализовало все необходимые мероприятия для начала поставки электрической энергии и мощности конечным потребителям: урегулированы отношения с инфраструктурными организациями, сетевыми компаниями, конечными потребителями электрической энергии и мощности, получен статус «субъекта оптового рынка», получен допуск к торговой системе для начала поставки с 01.01.2021 года.

Общество осуществляет деятельность на следующих рынках:

По основной деятельности:

1. Оптовый рынок электрической энергии и мощности (далее – ОРЭМ) – рынок, на котором осуществляется покупка электрической энергии и мощности компаниями, имеющими статус «субъекта оптового рынка». Требования к участникам рынка – соответствие системы коммерческого учета технологическим параметрам, предъявляемым к системам на ОРЭМ, а также исполнение всех процедур по организации взаимодействия с инфраструктурными организациями рынка, которые отражены в соответствующих регламентах, являющихся приложениями к договору о присоединении к торговой системе ОРЭМ.
2. Розничный рынок электрической энергии – рынок, на котором осуществляется продажа электрической энергии (мощности). Розничный рынок электрической энергии не ограничен границами Новосибирской области и Общество может осуществлять продажу на всей территории Российской Федерации. Требования к участникам розничного рынка электрической энергии – наличие договора с потребителем и урегулирование взаимоотношений с электросетевыми организациями региона по оказанию услуг по передаче (транспорту) электрической энергии.

Механизмы торговли электроэнергией в 2025 году.

- Регулируемые договоры на электроэнергию:

Регулируемые договоры заключаются только в отношении объемов электроэнергии, предназначенных для поставок населению, приравненным к населению группам потребителей. Объем поставки электроэнергии по регулируемым договорам определяется на основании прогнозного баланса на соответствующий период регулирования. Общество не планирует осуществлять поставку электрической энергии населению и приравненным к населению группам потребителей. Следовательно в структуре сделок Общества данные виды договоров отсутствуют.

- Рынок по торговле электроэнергией «на сутки вперед»:

Рынок на сутки вперёд представляет собой проводимый коммерческим оператором конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток. Используется узловое маржинальное ценообразование с учетом потерь и системных ограничений. Цены рынка на сутки вперед являются основными индикаторами рыночной цены на электроэнергию.

- Балансирующий рынок по торговле электроэнергией:

В балансирующем рынке происходит торговля электроэнергией на каждый час в части отклонений фактических объемов производства/потребления от объемов, определенных по результатам торгов в рынке на сутки вперёд. Коммерческий оператор определяет стоимость отклонений для каждого вида инициатив на каждый час суток для каждого узла расчетной модели. В модели оптового рынка электрической энергии и мощности созданы экономические стимулы (цены) для минимизации объемов торговли в балансирующем рынке.

Механизмы торговли мощностью в 2025 году.

- Регулируемые договоры на мощность:

Регулируемые договоры заключаются только в отношении объемов мощности, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению группам потребителей. Объем поставки мощности по регулируемым договорам определяется на основании прогнозного баланса на соответствующий период регулирования. Общество не планирует осуществлять поставку мощности населению и приравненным к населению группам потребителей. Следовательно в структуре сделок Общества данные виды договоров отсутствуют.

- Торговля мощностью в рамках договоров о предоставлении мощности:

Договоры о предоставлении мощности заключаются в отношении генерирующих объектов, перечень которых определяется Правительством Российской Федерации и наличие которых в составе Единой энергетической системы России, исходя из их месторасположения, технических и иных характеристик, необходимо в целях надежного и бесперебойного снабжения потребителей электрической энергией. Объемы покупки мощности по договорам о предоставлении мощности определяются пропорционально фактическому нерегулируемому пиковому потреблению мощности потребителя. Цена по договорам о предоставлении мощности определяется в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

- Торговля мощностью в рамках договоров о предоставлении мощности генерирующими объектами, функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии:

Договоры о предоставлении мощности генерирующими объектами, функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии заключаются в отношении объектов, прошедших конкурсный отбор инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии. Указанный конкурсный отбор проводится коммерческим оператором оптового рынка по решению Правительства Российской Федерации на основании предложения Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики. Объемы покупки мощности по договорам о предоставлении мощности определяются пропорционально фактическому нерегулируемому пиковому потреблению мощности потребителя. Цена по договорам о предоставлении мощности определяется в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.

- Торговля мощностью по договорам с вынужденными генераторами:

Договоры с вынужденной генерацией позволяют реализовать мощность, поставляемую генераторами в вынужденном режиме. Цена по такому договору равна тарифу, определяемому ФАС России для каждой станции. Объём вынужденной генерации, не прошедшей конкурентный отбор мощности, распределяется между всеми покупателями пропорционально фактическому нерегулируемому пиковому потреблению мощности потребителя.

- Торговля по результатам конкурентных отборов поставщиков мощности:

Конкурентный отбор поставщиков мощности ежегодно производится Системным оператором оптового рынка на 6 лет вперёд на основе ценовых заявок поставщиков на продажу мощности, а цена на мощность определяется единой в рамках ценовых зон оптового рынка. По итогам конкурентного отбора мощности Покупатели оптового рынка заключают договоры на покупку мощности с отобранными в ходе отбора Поставщиками.

Раздел 3. Управление Обществом

ООО «ЭСК «Потенциал» соблюдает требования законодательства Российской Федерации в части корпоративного управления и раскрытия информации, а также придерживается рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

3.1 Устав размещен на официальном сайте Общества в сети Интернет https://эскп.рф

3.2 Структура и состав органов управления и контроля

В соответствии с Уставом в Обществе действует следующая система управления:

Общее собрание участников ООО	Высший орган управления Общества, принимающий решение по наиболее важным вопросам деятельности. 100% Участником ООО «ЭСК «Потенциал» является АО «Новосибирскэнергосбыт».
Совет директоров	Коллегиальный орган управления, определяющий стратегию развития Общества и осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов. По решению общего собрания участников Общества, в обществе может избираться Совет директоров Общества В 2021-2025 г. Совет директоров не избирался.
Единоличный исполнительный орган	К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания участников, Совета директоров. Генеральный директор подотчетен Общему собранию участников и Совету директоров. **Генеральный директор:** Зарубина Ольга Николаевна, **Год рождения:** 14.12.1979 г. **Образование:** Высшее (экономическое, юридическое) **Основное место работы:** С 2003 г - по Настоящее время –АО «Новосибирскэнергосбыт», **По совместительству:** Генеральный директор ООО «ЭСК «Потенциал» **Гражданство:** РФ **Доля участия в уставном капитале Общества,** **Доля принадлежащих акций Общества:** Долями Общества не владеет **Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:** Сделки по отчуждению и приобретению долей Общества не совершала.

3.3 Вознаграждение органов управления и контроля

Критерии определения вознаграждения

Размер и порядок выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров не установлен – так как Совет директоров не избирался.

Система оплаты труда, порядок материального вознаграждения Генерального директора ООО «ЭСК «Потенциал» устанавливаются Трудовым договором.

Раздел 4. Уставный капитал

4.1. Уставный капитал.

По состоянию на 31.12.2025 г. уставный капитал ООО «ЭСК «Потенциал» составляется из номинальной стоимости долей его участников и составляет 2 500 000 (два миллиона пятьсот тысяч) рублей 00 копеек.

100% Участником ООО «ЭСК «Потенциал» является АО «Новосибирскэнергосбыт».

В отчетном 2025 году размер уставного капитала не изменялся.

4.2 Чистые активы

Расчет стоимости чистых активов Общества произведен в соответствии с Приказом Минфина Российской Федерации и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 29.01.2003 № 10н/03-6/пз «Об утверждении Порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

Размер чистых активов ООО «ЭСК «Потенциал» на 31.12.2025г. составил 37 552 тыс. рублей

Приложение 1. Сделки Общества

Наименование сделки	Орган управления, одобривший сделку	Существенные условия сделки	Лица, заинтересованные в совершении сделки
Сделки, признаваемые крупными сделками в отчетном году не совершались			
Сделки, совершенные Обществом в отчетном году и признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность в отчетном году:			
Наименование сделки	Орган управления, одобривший сделку	Существенные условия сделки	Лица, заинтересованные в совершении сделки
Договор займа № 3 от 01.01.2025 г.	Совет директоров	Контрагент ООО «ЭСК «Потенциал» (Заемщик); Предмет договора: АО «Новосибирскэнергосбыт» (Займодавец) передает в собственность ООО «ЭСК «Потенциал» (Заёмщику) денежные средства в сумме 30 000 000 (тридцать миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется возвратить полученные денежные средства; • Цена договора: сумма займа 30 000 000 (тридцать миллионов) рублей 00 копеек (без НДС); • Срок договора: Срок возврата Заемщиком всех полученных Траншей (далее сумма Займа) устанавливается не позднее 31.12.2025 года • Начисление и уплата процентов по договору не предусмотрено.	АО «Новосибирскэнергосбыт» Имеет долю в ООО «ЭСК «Потенциал»

Приложение 2. Справочная информация

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Энергосбытовая компания «Потенциал»
Сокращенное фирменное наименование	ООО "ЭСК "Потенциал"
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1195476078005
Индивидуальный номер налогоплательщика (ИНН)	5406801882
Место нахождения	Российская Федерация, 630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Некрасова, дом 54, кабинет 902
Почтовый адрес	630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Некрасова, дом 54, кабинет 902
Телефон/ факс	8-800-201-62-94
Официальный сайт	https://эскп.рф

Банковские реквизиты:

Получатель	ООО "ЭСК "Потенциал"
ИНН	5406801882
КПП	540601001
Юридический адрес	630005, Новосибирская область, город Новосибирск, улица Некрасова, дом 54, кабинет 902
Банк получателя	Сибирский филиал АО «Райффайзенбанк»
Р/счет	40702810007000042103

Аудитор

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью аудиторско-консалтинговая группа «Финансы»
Сокращенное фирменное наименование	ООО АКГ «Финансы»
Место нахождения	630099, г. Новосибирск, ул. Ядринцевская, д. 68/1
Почтовый адрес	630099, г. Новосибирск, ул. Ядринцевская, д. 68/1
ИНН	5402035027
Тел. / факс	+ 7 (383) 319-78-78
Адрес электронной почты	novosibirsk@sapelkin.ru
Официальный сайт	https://sapelkin.ru

Аудитор является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Дата внесения сведений в реестр аудиторских организаций – 11 августа 2017 года (протокол № 325), свидетельство о членстве № 13648, местонахождение СРО ААС: 119192, г. Москва, Мичуринский проспект, дом 21, корпус 4.